



**Raad van Toezicht
College van Bestuur**

De staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
T.a.v. mevrouw J. Saraber, IPC 2250
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag

datum 3 mei 2012
doorkiesnummer 010-7944505
onderwerp Voorstel
prestatieafspraken
kenmerk U379-12/6.01/JS/mb
e-mail m.bakker@hr.nl
aantal pagina's 2

Geachte heer Zijlstra,

Bijgaand ontvangt u de voorstellen van Hogeschool Rotterdam voor het maken van prestatieafspraken over de komende periode. Daarbij maken wij hieronder graag als preambule nog een aantal algemene opmerkingen, met name over het kader waarin deze afspraken tot stand komen.

Ten eerste benadrukken wij dat de hogeschool graag bereid is om met u tot prestatieafspraken te komen in het kader van het hoofdlijnenakkoord. De wettelijke basis voor het verbinden van bekostigingsconsequenties aan prestatieafspraken ontbreekt naar ons oordeel echter. Daarvoor verwijzen we naar de ook door ons onderschreven tekst van de gezamenlijke hogescholen.

Ten tweede realiseren wij ons dat de beleidscontext waarbinnen wij als hogeschool werken om onze doelen te bereiken allerminst stabiel is. Het is niet te overzien wat de effecten zijn van door de overheid genomen of te nemen maatregelen op de indicatoren waarover nu afspraken gemaakt worden.

Wij denken daarbij bijvoorbeeld aan het effect van de Langstudeerdersmaatregelen op uitval en rendement, het effect van de voorgenomen verkorting van mbo-4 opleidingen van 4 naar 3 jaar op het niveau van de instroom, de effecten van voorgenomen richtlijnen voor landelijke toetsing, de onzekerheid of voorgenomen maatregelen om het eindniveau van het VO beter te borgen tijdig effect zullen hebben. Daarnaast kunnen de voorgenomen nieuwe financiering van het bekostigd deeltijdonderwijs en eventuele nog niet bekende andere ingrepen, waaronder het mogelijk vervangen van de studiefinanciering door een leenstelsel, in de komende jaren het bereiken van de beoogde doelen voor de hogeschool bemoeilijken. Met het oog op die onzekerheden hebben wij bij alle voorgestelde prestatie-afspraken het teken \pm toegevoegd.

Wij zullen er onder alle omstandigheden naar blijven streven de door ons gestelde doelen te bereiken en zijn te allen tijde bereid ons te verantwoorden over onze aanpak daarbij, maar we zijn van mening dat indien door zulke externe oorzaken de gemaakte afspraken niet worden gerealiseerd de hogeschool daarop niet kan worden afgerekend. In zo'n geval zal opnieuw moeten worden overlegd over de prestaties en de gevolgen voor de bekostiging. Dat voorbehoud zien wij als onderdeel van de te maken afspraken.

In mei 2007 vroegen de vijf multisectorale hogescholen in de vier grote steden (G5) aandacht voor het verschil in studiesucces van studenten in de Randstad vergeleken met studenten in de rest van het land. Dit verschil is te verklaren uit het feit dat deze hogescholen te maken hebben met instroom van

studenten met een grote diversiteit aan herkomst en sociaal maatschappelijke achtergrond. Grootstedelijke vraagstukken spelen zich ook af tussen de muren van deze onderwijsinstellingen. Op grond van nadere analyses kregen de vijf grote hogescholen extra publieke middelen voor het vergroten van het studiesucces in hun specifieke situatie.

In 2011 is de balans opgemaakt en is afgesproken dat deze geormerkte verbetertrajecten werden opgenomen in de reguliere verbeterprocessen van de instellingen. Alle vijf hogescholen hebben het verbeteren van studiesucces als belangrijk beleidsonderwerp gecontinueerd.

De verbetertrajecten hebben veel kennis opgeleverd over het verhogen van studiesucces. Bij het beoordelen van resultaten op het terrein van studiesucces zien de G5 hogescholen de vergelijking met elkaar als zeer betekenisvol. Vergelijking met instellingen elders in Nederland op deze terreinen biedt voor G5 geen relevante (sturings)informatie. De G5 zien elkaar, ook in het kader van de meerjarenafspraken met OCW voor 2012-2015, daarom als referentiegroep.

In bijgaand voorstel starten wij met een beknopte beschrijving van ons profiel, een korte sterkte/zwakte analyse en het aangeven van hoofdpunten voor het aanscherpen van het profiel in de komende jaren. Bij elk van de onderwerpen voor prestatieafspraken schetsen wij daarna welk beleid we voeren, vertrekkend vanuit onze eigen profilering, welke ambities we onszelf daarbij stellen en tot welke prestatieafpraak dat o.i. zou moeten leiden. Apart gaan we in op onze ambities op het terrein van differentiatie van het onderwijsaanbod en vorming van zwaartepunten. Dat mondt uit in aanvragen voor ondersteuning vanuit de daarvoor bestemde gelden.

Wij vertrouwen dat de hogeschool met u in constructief overleg tot goede afspraken zal kunnen komen.

Raad van Toezicht,



Drs. C.W. van der Waaij RA
Voorzitter

College van Bestuur,



Drs. J.A.C.F. Tuytel
Voorzitter

Bijlage(n): Voorstel prestatieafspraken Hogeschool Rotterdam