



College van Bestuur

Aan College van Bestuur
Van Theo Monfils
Datum 2 april 2024
Betreft Portefeuilleverdeling CvB per 1 april 2024

1. Aanleiding

Naar aanleiding van de indiensttreding van het nieuwe lid van het College van Bestuur heeft het College van Bestuur in de vergadering van 2 april 2024 afspraken gemaakt over de portefeuilleverdeling, indachtig het ordeningsprincipe tussen de verschillende bevoegdheden.

2. Uitgangspunten

De portefeuilleverdeling bestaat uit een combinatie van:

- *De aansturing van instituten, kenniscentra en CoE's in logische samenhang (de rapportagelijijn)*
Dit betreft een eindverantwoordelijkheid van de bestuurders voor de organisatieonderdelen en domein-gerelateerde ontwikkelingen binnen hun portefeuille. De organisatieonderdelen rapporteren en leggen primair verantwoording af aan hun portefeuillehouder.
- *De verantwoordelijkheid voor overkoepelende of doorsnijdende thema's (de beleidslijn)*
Dit betreft een aan de verantwoordelijkheid voor hogeschoolbreed beleid dat organisatieonderdelen overstijgt.
Nadere uitwerking van hogeschoolbreed beleid vindt plaats binnen de organisatieonderdelen. Aansturing hiervan vindt plaats via de rapportagelijijn.

3. Het ordeningsprincipe

Leidend voor de portefeuilleverdeling is de inhoudelijke samenhang tussen organisatieonderdelen ('domeinen') wat betreft de verantwoordingslijn. Door deze samenhang in de aansturing te creëren, wordt de ontwikkeling van opleidingscontinuüm (ba – ma – PD, geflankeerd door onderzoek en in verbinding met de Ad portefeuilles) versterkt.

4. Collegiaal bestuur

Dit College van Bestuur kiest er bewust voor om ieder CvB lid portefeuillehouder te maken van zowel onderwijs, onderzoek als bedrijfsvoering. Hiertoe is de integraliteit die wij van onze collega's verwachten ook binnen onze eigen aansturing zichtbaar en beter geborgd.

Er zal altijd sprake zijn van enige vorm van overlap tussen portefeuilles. In de juiste balans is deze overlap functioneel en versterkt het collegiaal bestuur. Door de rapportagelijijn en de beleidslijn scherp te definiëren verhelderden we de grenzen tussen de portefeuilles. Uiteraard doet dat niet af aan het feit dat de leden van het College van Bestuur elkaar blijven informeren over ontwikkelingen ten aanzien van domeinen of beleidsonderwerpen.

5. Nieuwe portefeuillevindeling

Aansturing organisatieonderdelen

| Domein: | Instituut/Dienst | Onderzoekseenheid | Portefeuillehouder per 1 april 2024 |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|
| Bedrijfsvoering | CcS | | Sarah Wilton-Wels |
| | AIC | | Wijnand v.d. Brink |
| | VeF en IDT/FIT | | Wijnand v.d. Brink |
| | OeO | | Hanneke Reuling |
| | | RPS | Hanneke Reuling |
| Techniek | EAS | | Wijnand v.d. Brink |
| | IGO | | Wijnand v.d. Brink |
| | RMI | | Wijnand v.d. Brink |
| | | CoE-HRTech | Wijnand v.d. Brink |
| Economie | RBS | | Wijnand v.d. Brink |
| | | KC-BI | Wijnand v.d. Brink |
| Kunst | WdKA | | Sarah Wilton-Wels |
| | | KC-WdKA | Sarah Wilton-Wels |
| IT | CMI | | Hanneke Reuling |
| | | KC-C010 | Hanneke Reuling |
| Associate Degree | RAc | | Sarah Wilton-Wels |
| | HOD | | Sarah Wilton-Wels |
| Sociaal agogisch | ISO | | Hanneke Reuling |
| | IvL | | Hanneke Reuling |
| | | KC-TO | Hanneke Reuling |
| Gezondheidszorg | IvG | | Sarah Wilton-Wels |
| | | KC-ZI | Sarah Wilton-Wels |
| Maatschappelijke innovatie | | CoE-EMI | Hanneke Reuling |

Aansturing beleidsthema's

| Beleidsthema's | |
|---|-------------------|
| Strategie | Sarah Wilton-Wels |
| Diversiteit en Inclusie | Sarah Wilton-Wels |
| Externe communicatie | Sarah Wilton-Wels |
| Representatie algemeen | Sarah Wilton-Wels |
| Kwaliteitszorg | Hanneke Reuling |
| Integrale veiligheid | Sarah Wilton-Wels |
| Onderzoek | Hanneke Reuling |
| Financiën | Wijnand vd Brink |
| Huisvesting en facilitaire zaken | Wijnand vd Brink |
| P&O | Hanneke Reuling |
| Duurzaamheid | Wijnand vd Brink |
| ICT | Wijnand vd Brink |
| Onderzoeksbeleid | Hanneke Reuling |

| Beleidsthema's | |
|---|-------------------|
| Instroom en voorlichting | Sarah Wilton-Wels |
| Onderwijsbeleid algemeen | Hanneke Reuling |
| Internationalisering | Sarah Wilton-Wels |
| Onderwijsbeleid flexibilisering/ LLO | Sarah Wilton-Wels |