

# Kenniscentrum Business Innovation

## Kennisclip

Voluntarism en Dynamic capabilities

Björn Rietdijk, augustus 2018

**Kenniscentrum  
Business Innovation**



# Voluntarism - Interne push

## Voluntarism

De mogelijkheid van sterk proactief gedrag van bedrijven in hun relatie met de externe omgeving.

# Variatie

## Het evolutionaire proces van voluntarism

Verandering van de huidige routines en competenties gebeurt door:

- **Opzettelijke variatie**

Treedt op wanneer mensen actief proberen alternatieven te vinden en oplossingen voor problemen zoeken.

- **Blinde variatie**

Gebeurt onafhankelijk van bewuste planning.

# Selectie

Binnen organisaties kunnen interne spreiding, imitatie, promotie en stimuleringsystemen selectief zijn op de manieren die de fitheid verbeteren, verminderen of irrelevant maken.

# Retentie

- Retentie vereist leerprocessen en geven betekenis aan nieuwe ontwikkelingen
- Geselecteerde variaties worden bewaard, gedupliceerd of anderszins gereproduceerd

# Adaptation perspectives

- Adaptieve theorieën beschouwen strategische vernieuwing als de opzettelijke uitkomst van de acties van een organisatie.

# Dynamic capabilities

Dynamic capabilities is een dynamische uitbreiding van de resource based view

*“Het vermogen van een bedrijf om zijn strategische activa in de loop van de tijd te vernieuwen en aan te passen”*

# Higher-level dynamic capabilities

## Sensing

Identificatie, ontwikkeling, en beoordeling van (technologische) kansen en bedreigingen in relatie tot de behoeften van de klant (de "waarneming" van onbekende toekomst);

## Seizing

Mobilisatie van middelen om behoeften en kansen aan te pakken en de waarde ervan vast te leggen

## Transforming

Voortdurende vernieuwing en herconfiguratie van het bedrijfsmodel van de onderneming ("transformatie" of "verschuiving").



# Lower-level dynamic capabilities

## Microfoundations

Dynamische prestaties op een lager niveau zoals:

- Processen voor het vormen van externe partnerschappen
- Het ontwikkelen van nieuwe producten.
- Minder vaak uitgevoerde routines

# Ordinary capabilities

Gewone capaciteiten bestaan uit de processen die mensen, faciliteiten en apparatuur inzetten om de huidige bedrijfsactiviteiten van het bedrijf uit te voeren.

# Bedankt voor uw aandacht



**Kenniscentrum  
Business Innovation**

[hr.nl/businessinnovation](http://hr.nl/businessinnovation) | [@KenniscentrumBI](https://twitter.com/KenniscentrumBI)